

## Ägardirektiv för Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB

Kommunfullmäktiges vision, mål och utvecklingsprogram anger den strategiska färdriktningen för hur det ska vara att leva och verka i och besöka framtidens Örnsköldsvik. Med utgångspunkt från det och utifrån att bolagskoncernen är en värdeskapande, attraktiv och hållbar del av, och möjliggörare till, Örnsköldsviks utveckling har följande ägardirektiv formulerats för att ange verksamhetsinriktning och målområden för bolaget.

### Inledning

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB ska tillhandahålla Örnsköldsviks allmänna hamn samt utföra hamn-, sjöfarts- och logistikrelaterade tjänster samt beakta den kommunala lokaliseringsprincipen.

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB ska drivas på ett affärsmässigt sätt med hänsyn till det kommunala föremålet och ändamålet med bolagets verksamhet. Bolaget ska på kort och lång sikt sträva efter en balanserad ekonomisk utveckling med utgångspunkt från bolagets uppdrag, investeringsbehov och risker. Bolaget ska följa och agera utifrån den generella utvecklingen i branschen samt aktivt delta i samhällsplanering som berör verksamheten.

Bolaget ska tillsammans med övriga kommunkoncernen proaktivt arbeta för en framtid för fler, hållbar utveckling samt att tillvarata innovationskraft och digitaliseringens möjligheter.

### Ägaridé

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB ska bedriva hamnverksamhet, skärgårdstrafik och utvecklingsarbete i Örnsköldsvik. Bolaget ska genom att förvalta och utveckla den allmänna hamnverksamheten, äga och avyttra, fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Därutöver ska bolaget främja utvecklingen av Örnsköldsviks kommun genom specifika utvecklingsuppdrag via ägardirektiv.

### Verksamhetens inriktning

Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB ska:

- ha en hamninfrastruktur och hamnverksamhet, med containerhantering och intermodalitet, som tillgodoser både dagens och framtidens behov
- samordna depå- och drivmedelsverksamhet.
- på uppdrag av kommunen tillgodose och trygga kommunikationer med båt för de åretruntboende på öarna i skärgården samt för näringsliv, turism och friluftsliv.
- vara en aktiv part i utvecklingsarbetet kring destination Höga Kusten.
- på uppdrag av kommunen driva godsterminalen i Arnäsvall på ett ekonomiskt försvarbart sätt, samt tillsammans med kommunen utveckla och söka intressenter för nyetableringar inom området. Parterna ska tillsammans på sikt verka för en extern överlåtelse av godsterminalen.

- tillsammans med kommunen och andra aktörer utveckla affärsmöjligheter inom bolagets fastigheter vid färjeläget i Köpmanholmen och på Ulvön.

## Målområden

Örnsköldsviks Hamn och Logistik ABs bolagsmål ska utgå från:

- Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus
- Social hållbarhet med kunden i fokus
- Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus
  - avkastning på minst 5,5 % av sysselsatt kapital<sup>1</sup> 2023 över tid.

Bolagsmålen ska verka för arbetsplatsens attraktivitet och kundernas nöjdhet.

Ägarens förväntningar på koncernbidrag/utdelning tas i särskilt beslut.

Bolaget ska aktivt arbeta med ständiga förbättringar gällande resurs- och kostnadseffektivitet samt till ägaren redovisa ett antal för bolaget styrande nyckeltal.

Beräknad investeringsvolym överstigande beslutad årlig investeringsram + 3 Mkr ska godkännas av Rodret.

## Dokumentinformation

Dokumentet har beslutats av: Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB  
2023-09-22, § 74

Dokumentet gäller för: Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB  
Giltigt från och med: 2024-års verksamhet och tillsvidare

## Relaterade dokument

- Ägarpolicy för kommunägda bolag - Beskriver grundprinciperna för Örnsköldsvik kommuns ägarstyrning
- Bolagsordning för Örnsköldsviks Hamn och Logistik AB
- Generellt ägardirektiv - Beskriver gemensamma förhållningsprinciper som gäller bolagen inom Rodretkoncernen

---

<sup>1</sup> Definition av sysselsatt kapital: Justerat eget kapital + räntebärande skulder. Justerat eget kapital = Eget kapital + ((1 - skattesatsen) \* obeskattade reserver. Avkastning på sysselsatt kapital = rörelseresultat + finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Resultatkravet avser exkl reavinster.